



Managementul portofoliului de proiecte Training

ALINIATI PROIECTELE LA STRATEGIA FIRMEI. INVESTITII IN PROIECTELE CARE MERITA.

Companiile au capacitate limitata de a lansa si executa noi proiecte, fiind constrânse de resursele de care dispun. Managementul trebuie sa aloce aceste resurse limitate prin decizii de investiții judicioase, in proiectele care aduc cele mai multe beneficii.

Managementul portofoliului de proiecte ajuta managerii sa decidă si sa răspunde la următoarele întrebări cheie:

- Ce proiecte vom face? Ce beneficii aduc proiectele propuse?
- Cum alocam bugetele, oamenii si resursele la proiectele propuse?
- Când putem lansa proiectele noi? Câte proiecte putem face simultan?
- Ce proiecte lansam, pe care le suspendam si pe care le amânăm?
- Ce dependente exista intre proiecte?

Acest training oferă participanților conceptele de baza, instrumentele si tehnicile specifice managementului portofoliului de proiecte privind identificarea, selecția, prioritizarea, lansarea si monitorizarea proiectelor. „Project Portfolio Management” pune bazele obținerii unui portfolio de investiții in proiecte care asigura atingerea obiectivelor de business si care aduce cea mai mare valoare organizației, atât ca rezultate financiare dar si strategic.

Acest program de training este aliniat la standardul de Portfolio Management publicat de PMI .

CUNOSTINTE PRELIMINARE NECESARE

- Familiari cu deciziile de investiții si cu cele de alocare de resurse in proiecte
- Familiari cu noțiuni de management de proiect

OBIECTIVE / BENEFICII

La sfarsitul acestui training, participanții vor fi capabili sa facă cu succes managementul portofoliului de proiecte al organizației prin:

- identificarea si crearea portofoliului de proiecte al organizației
- selecția, prioritizarea si monitorizarea proiectelor din portofoliului de proiecte
- Definirea criteriilor de selecție si prioritizarea a proiectelor
- Balansare (obținerea structurii optime) a portofoliului de proiecte prin decizii de lansare, amânare, suspendare sau închidere a proiectelor.
- Determinarea capacității maxime a organizației de a realiza proiecte simultan

AUDIENȚA

- Responsabili cu deciziile de investiții in proiecte
- Management (Directori de Departamente, Directori executivi, Directori Generali)
- Membrii ai biroului de proiecte (Program Management Office, PMO)
- Manageri de Portofoliu , Analisti de Portfolio
- Manageri de proiect

STANDARDE SI EXAMENE DE CERTIFICARE

- Cursul este aliniat la standardul PMI de Portfolio Management

PACHET DE TRAINING

- Manual de training
- Certificat de participare la training

DETALII

- Durata: 1 zi
- Grupa de training: 6-10 persoane
- Format training: training cu instructor, exerciții si aplicații in echipa, studii de caz
- Instructori: Certificați PMI

STRUCTURA TRAINING / SUBIECTE ABORDATE

MODUL 1 INTRODUCERE IN PROIECT PORTFOLIO MANAGEMENT

Portfolio Management – definiții si procese.

- Legătura dintre Portfolio Management cu alte discipline de management
 - Legătura dintre Portfolio Management si Managementul Strategic
 - Legătura dintre Portfolio Management si Managementul Proiectelor
- Beneficiile managementului portofoliului de proiecte

Managementul Strategic

- Definirea Strategiei de afaceri
- Introducere in procesul de management strategic
- Simptome ale unui management strategic deficient
- Obiectivele strategice. Caracteristici
- Stabilirea obiectivelor strategice – practici uzuale.
- Transpunerea obiectivelor strategice in proiecte

MODUL 2 PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

Procesele din Portfolio Management

- Activități si livrabile
- Elaborarea unei propuneri de proiect
- Studiul de Fezabilitate.
- Business case
- Procesul de selecție a proiectelor
- Procesul de prioritizare a proiectelor
- Procesul de balansare a portofoliului
- Roluri si responsabilitati

Selecția proiectelor

- Calculul indicatorilor de evaluare a proiectului.
- Criterii de selecție uzuale. Indicatori financiari si nefinanciari utilizați in evaluare proiectelor
- Modelul de evaluare a proiectelor. Scorul proiectelor. Criterii ponderate de evaluare ponderate
- Evaluarea proiectelor. Recomandări pentru procesul de selecție
- Prioritizarea obiectivelor de business .
- Valoarea strategica a proiectelor. Determinarea valorii strategice. Contribuția proiectelor la

realizarea obiectivelor companiei

Prioritizarea proiectelor

- Crearea si utilizarea modelului de calcul al scorului proiectului
- Matricea de prioritizare

Analiza si balansarea portofoliului

- Analiza performantei portofoliului
 - Indicatori de portofoliu
 - Practici uzuale
- Obținerea unui portofoliu echilibrat
- Optimizarea portofoliului de proiecte. Structura optima a portofoliului
- Eficienta portofoliului. Frontiera de eficienta a portofoliului (Efficient Frontier)
- Construirea scenariilor de tipul “what if” pentru optimizarea portofoliului de proiecte si compararea lor cu frontiera de eficienta
- Rapoarte si indicatori privind portofoliul de proiecte

MODUL 3 ALTE PORTOFOLII

Managementul Portofoliului de Resurse

- Resursele Strategice ale organizației
- Noțiunea de resursa strategica; scenarii de identificare
- Evaluarea capacitații resurselor
- Elemente caracteristice ale Portofoliului de Resurse
- Rolul PMO in Managementul portofoliului de Resurse
- Decizii referitoare la portofoliul de resurse

Managementul Portofoliului de Aplicații IT (Application Portfolio Management)

- Beneficiilor managementului portofoliului de aplicații IT
- Descrierea proceselor de APM
- Analiza Portofoliului de Aplicații
- Decizii privind aplicațiile IT