



Managementul portofoliului de proiecte cu soluția Microsoft EPM (Portfolio Server 2007) Training

DECIZII STRATEGICE IN PORTOFOLIUL DE PROIECTE AL ORGANIZATIEI DVS.!

Acest training interactiv de 3 zile ajuta managerii, analiștii de portofoliu, proiect managerii sau persoanele din Biroul de Management al Proiectelor (Project Management Office, PMO), sa gestioneze portofoliul de proiecte ale organizației folosind aplicația Microsoft Portfolio Server 2007. Participanții vor deprinde definirea, analiza, optimizarea, crearea scenariilor de analiza avansata a portofoliului de proiecte si interpretarea rezultatelor in scopul selecției, prioritizării și luării deciziilor de investiții optime in proiecte.

CUNOSTINTE PRELIMINARE NECESARE

- Trainingul „Managementul Portofoliului de proiecte” sau experiența echivalenta aplicare a proceselor de portfolio management sau/si a rolului de Portfolio Analyst sau Portfolio Manager
- Cunoștințe de baza de engleza

OBIECTIVE / BENEFICII

La sfârșitul acestui training, participanții vor fi capabili sa utilizeze performant soluția Microsoft EPM (Portfolio Server 2007) si sa facă cu succes managementul portofoliului de proiecte prin:

- Înțelegerea conceptelor de management al portofoliului de proiecte si Portfolio Server 2007
- Crearea unui portofoliu de proiecte
- Crearea unei propuneri de proiect si a unui business case
- Evaluarea impactul strategic al proiectelor asupra obiectivelor de business
- Analiza si optimizarea portofoliului
- Crearea si interpretarea rapoartele de portofoliu

AUDIENȚA

- Analiști de Portofoliu, Portofolio Manageri
- Project Manageri, Program Manageri
- Membrii ai biroului de proiecte (Program Management Office, PMO)

TRAIINGURI CORELATE

- Managementul portofoliului de proiecte
- Managementul proiectelor complexe cu soluția EPM (Project Server 2007) – training pentru proiect manageri

STANDARDE SI EXAMENE DE CERTIFICARE

- Cursul este aliniat la standardul de portfolio management PMI: Portfolio Management Standard

PACHET DE TRAINING

- Note curs
- Certificat de participare la training

DETALII

- Durata: 3 zile
- Grupa de training: 10-14 persoane
- Trainingul este predat in limba romana
- Trainingul este interactiv : fiecare participant lucrează pe computer folosind Portfolio Server 2007
- Notele de curs sunt in limba engleza
- Format training: training cu instructor, exerciții si aplicații in echipa, studii de caz
- Instructori: Instructorii sunt certificați Microsoft (MCT, MVP, MCTS) si certificați PMI (PMP)

STRUCTURA TRAINING / SUBIECTE ABORDATE

INTRODUCERE

- Metodologii si concepte de Project Portfolio Management (PPM)
- Porfolio Server 2007. Modulele aplicatiei
- Navigare. Log in. My Scorecard View

CREARREA PORTOFOLIULUI: BUILDER MODULE

Proiecte

- Concepte. Initierea unui proiect. Business Case.
- Obținerea informațiilor despre proiect
 - Project Info, Additional Information,
 - Costurile proiectului
 - Resursele proiectului
 - Beneficiilor estimate ale proiectului
 - Evaluarea impactului strategic
 - Evaluarea riscului
 - Probleme si riscuri (issues and risks)
 - Planul inițial al proiectului (Project Schedule)
 - Project Status
 - Documentele proiectului
 - Rapoarte asociate proiectului
- Fluxuri de lucru (Workflow)
- Managementul schimbărilor in proiect (change requests)

Programa

- Concepte. Managementul programelor
- Crearea, vizualizarea si editarea unui program
- Managementul proiectelor din cadrul unui program

Aplicatii IT

- Concepte. Managementul aplicațiilor IT
- Crearea, vizualizarea si editarea unui aplicații
- Atributele aplicatiilor: Costuri, Impactul Strategic, Arhitectura, Impactul asupra proceselor de business, Riscuri asociate, Performanta operationala, Starea, Documete asociate
- Dependente intre aplicatii

Portofolii

- Concepte. Managementul portofoliilor
- Informații despre portofolii: costuri agregate, resurse utilizate, beneficii estimate, impactul strategic, statusul portofoliului, probleme si riscuri

ANALIZA SI OPTIMIZAREA PORTOFOLIULUI: OPTIMIZER MODULE

- Concepte.
- Crearea unei analize noi
 - Stabilirea dependentelor dintre proiecte
- Procesul de Optimizare
 - Prioritizarea obiectivelor de business
 - Stabilirea impactului proiectelor
 - Obținerea prioritatii proiectelor
 - Selectictia portofoliului optim
 - Constringeri. Setul de proiecte optim: solutia
 - Analiza scenariilor
- Frontiera de eficienta a portofoliului
- Analiza Avansata
 - Analiza de sensibilitate
 - Estimarea factorilor de cost
- Chart Wizard
- Analiza selectiei proiectelor
- Decision Dashboard

MONITORIZAREA PORTOFOLIULUI: DASHBOARD MODULE

- Managementul si monitorizarea proiectelor
 - Dashboard View
 - Monitorizarea costurilor
 - Monitorizarea resurselor
 - Solicitare de schimbare
- Rapoarte
 - Prezentare generala
 - Rapoarte predefinite

MANAGEMENTUL PROGRAMELOR MANAGEMENTUL PORTOFOLIULUI DE APLICATII

- Portfolio / Program Management
- Managementul portofoliului de aplicatii (Application Portfolio Management)
- Business Process Management